

Control de gestión en empresas constructoras

Edición 2024

DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 10 de septiembre
Martes de 9.30 a 12.00 h
5 clases

MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica
en el campus virtual de la Escuela de
Gestión de la Construcción.

El control de gestión en empresas constructoras es esencial para asegurar la eficiencia, la calidad y la rentabilidad de los proyectos. Al implementar un sistema robusto de control de gestión, las empresas pueden optimizar recursos, gestionar riesgos, cumplir con los presupuestos y plazos, y mejorar la satisfacción del cliente. En última instancia, una gestión efectiva fortalece la posición competitiva de la empresa en el mercado y contribuye a su crecimiento sostenible.

Este curso está dirigido a personas con puestos actuales o potenciales que requieran el gerenciamiento de personal y recursos económicos. Provee las herramientas básicas para el gerenciamiento de áreas y personal, entendiendo la razón de ser de cada uno de los tipos de control y cuando es la situación adecuada para aplicar cada uno.

PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- **Dirección de la empresa**
- Personal de **conducción de línea** (jefatura y gerencia)
- **Mandos medios**
- **Analistas senior**

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Desarrollar criterio para determinar el costo relevante para la toma de decisiones.
- Introducir los conceptos esenciales del control directivo (gerencial).
- Proponer herramientas y metodologías para planificar y evaluar el desempeño de la gestión, diagnosticar situaciones internas y del entorno y para alinear la implementación de la estrategia.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



CONOCIMIENTOS PREVIOS

No hay exigencias de conocimientos previos, pero los contenidos serán mejor aprovechados por quienes tengan nociones características del área.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

INFORMACIÓN ADICIONAL

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

TEMARIO DEL CURSO

1° UNIDAD

TIPOS DE COSTOS. COSTO RELEVANTE PARA LA TOMA DE DECISIONES.

Qué es un costo. Costos directos e indirectos. Costos fijos y variables. El punto de equilibrio. El costo relevante para la toma de decisiones- Criterio económico. Costos diferenciales e inalterados. El costo de oportunidad. El margen de contribución por recurso escaso. Las decisiones gerenciales a corto y largo plazo.

3° UNIDAD

APLICACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL

Criterios de selección de sistemas de control y de utilización de centros de responsabilidad financiera: centros de Ingresos, costos, beneficios o inversión.

Normas coordinadoras de los precios de transferencia.

2° UNIDAD

TIPOS DE CONTROL GERENCIAL

Herramientas básicas para el control de gestión. Proceso de delegación y control como clave del desarrollo, mejora y aprendizaje en una empresa. Controles por personas, por acciones o por resultados.

4° UNIDAD

TABLERO DE CONTROL

Tipos de tablero de control.
Componentes de los tableros.
Utilidad de la herramienta.

5° UNIDAD

TALLER DE TABLERO DE CONTROL

Diseño inicial del tablero de control de un área o sector real.

Trabajo practico realizado en grupos sobre situaciones propuestas por los participantes.

DOCENTE | MARCELA ESCOLAR



- MBA, IAE Business School, Universidad Austral.
- Contadora Pública Nacional y Licenciada en Administración de Empresas, Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Se desempeña como Profesora en el área de información y control en UADE Business School. Ejerce la docencia universitaria y de posgrado desde 1991 en distintas instituciones y materias.
- Directora y jurado en comités evaluadores de tesis de maestrías.
- Ejerce Consultoría Independiente especializada en la problemática específica de Empresas familiares y en áreas de control de gestión, reingeniería y mejoras de procesos para empresas del rubro agropecuario, comercializadoras, empresas de comunicaciones, construcciones, transporte y logística.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de **carácter obligatorio** completar **todas** las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)
El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.