



Gestión de Proyectos de Construcción

Edición 2025

Programa Ejecutivo

ACERCA DEL PROGRAMA

El principal desafío de las empresas constructoras es garantizar la entrega de proyectos en tiempo, costo y forma, asegurando la satisfacción de sus clientes. Para lograrlo, es fundamental aumentar la sincronización entre todas las áreas, permitiendo una gestión más eficiente y una ejecución más fluida.

Este programa capacita a los participantes en herramientas concretas para optimizar la administración de proyectos. En lo que respecta al **alcance**, se estandariza la documentación de los proyectos bajo normas internacionales de especificación y dibujo, incluso sin la necesidad de adoptar BIM. En cuanto a la **gestión del cronograma**, se aplican estrategias que permiten aumentar la tasa de entrega a tiempo hasta un 95%, minimizando los retrasos en comparación con la media de la industria. Finalmente, en términos de **costos**, se trabaja en la formulación de presupuestos precisos que no solo aseguren la correcta ejecución del proyecto, sino que también permitan alcanzar rentabilidad.

Fecha de inicio: **25 de marzo. ***

Este Programa Ejecutivo consta de **45 clases** que se dictan **en vivo** los **martes** de **18.30 a 20.30 h** a través de nuestra plataforma virtual.

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter **obligatorio** completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.
- Calificación **mínima** de **7 puntos** en la evaluación o ejercitación final del curso.
- Asistencia del **75%** verificada por la conexión en tiempo y forma.

***El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.**

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Sincronizar las necesidades de la gestión del alcance, de la gestión del cronograma y de la gestión de costos con una mirada integral del proyecto en sí.
- Adquirir e implementar un kit de herramientas prácticas para la gestión, haciendo hincapié en habilidades técnicas y habilidades comunicacionales.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a distintos perfiles que respondan a la gestión y operación de los proyectos:

- **Coordinación y gerencia de proyectos.**
- **Jefatura de obra.**
- **Responsables de oficinas técnicas y sus equipos.**

PARA PROFUNDIZAR TUS CONOCIMIENTOS TE RECOMENDAMOS:

GESTIÓN DE RIESGOS Y POSIBILIDADES CONTRACTUALES.

Docentes: Dr. Esteban Ymaz Videla y Dr. Beltrán Gorostegui

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



COORDINACIÓN DOCENTE | MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones – UTN.
- Director del Programa Ejecutivo de Gestión de Proyectos de Construcción de la Cámara Argentina de la Construcción.
- Consultor en Planificación y Control de Proyectos de empresas de primera línea.
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO – UBA.
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos – MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid.

¿CÓMO SE COMPONE EL PROGRAMA?

0. MÓDULO INTRODUCTORIO | GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO

Aborda los principios esenciales para definir, estructurar y gestionar el alcance de un proyecto de manera eficiente. Se abordarán metodologías y mejores prácticas para evitar desviaciones, optimizar recursos y garantizar el cumplimiento de objetivos dentro de los plazos y presupuestos establecidos.

2. GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO

En el mundo de la gestión de proyectos, el alcance no es solo sobre definir tareas; es sobre dar vida a la visión. Este curso explora la creación de documentación detallada, desde planos hasta presupuestos. Quien participe aprenderá a administrar los cambios, y garantizar que solo lo autorizado forme parte del proyecto.

1. CÓMPUTOS Y PRESUPUESTOS DE OBRA

Explora temas clave como análisis financiero, balances de economías y demasías, redeterminaciones de precios, y análisis de la reserva para contingencias. El objetivo principal es proporcionar una metodología y herramientas efectivas para facilitar el cómputo en diversos aspectos, desde movimientos de suelos hasta instalaciones eléctricas.

3. PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE OBRAS

Este curso brinda las herramientas necesarias para desarrollar planes de trabajo eficientes y realizar su seguimiento con MS Project. Quienes participen aprenderán a integrar las distintas fases del proyecto en un Máster Plan, identificando los procesos clave para una gestión ordenada y efectiva.

4. GESTIÓN DE COSTOS DE OBRA

Sin planificación de los costos, las diversas áreas que presupuestan, certifican, hacen balances económicos, redeterminaciones, y control de los costos no tendrían criterio común. Este curso plantea una visión integral de todos estos aspectos y brinda herramientas para su implementación.

6. IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS “LEAN CONSTRUCTION”

El Last Planner System® es una metodología de planificación y seguimiento de proyectos que mejora sustancialmente los tiempos y costos de las obras, mediante el aumento de los compromisos de los miembros del equipo y la capacidad de generar obras con mayor previsibilidad.

5. TALLER DE NEGOCIACIÓN EFECTIVA PARA OBRAS

Es importante que el crecimiento de las empresas se dé en simultáneo con el cuidado de sus empleados y clientes, tanto internos como externos. Por esto es crucial saber construir acuerdos que mantengan beneficiadas a ambas partes. La negociación es una herramienta que nos permite llegar al acuerdo, acercándonos al estilo que maneja el otro.

7. TABLERO DE CONTROL PARA OBRAS

En el mundo de la gestión de proyectos, el alcance no es solo sobre definir tareas; es sobre dar vida a la visión. Este curso explora la creación de documentación detallada, desde planos hasta presupuestos. Quien participe aprenderá a administrar los cambios, y garantizar que solo lo autorizado forme parte del proyecto.

AUTOMATRICULACIÓN

Al finalizar tu inscripción, recibirás un instructivo vía mail para generar tu usuario en nuestro campus virtual. *

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

SOMOS EL ÁREA DE FORMACIÓN DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN

Nuestro objetivo es la **profesionalización** de la cadena de valor de la industria, a través de la creación de un espacio de reflexión, debate y conocimiento. Enfocándonos en los siguientes puntos clave:

- **Capacitación integral:** Contamos con una amplia diversidad de cursos y programas de formación, abarcando temáticas que acompañen los distintos roles de la cadena de valor.
- **Modalidad de enseñanza:** Ofrecemos cursos *presenciales*, *virtuales* y *e-learning*, lo cual facilita el acceso a la formación a un mayor número de profesionales a lo largo y ancho de todo el país.
- **Enfoque práctico:** Los programas se diseñan con una orientación práctica, permitiendo que quienes participan puedan aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales de trabajo.
- **Certificación:** Nuestras actividades brindan certificación, proporcionando una acreditación formal que respalda su formación y mejora sus perspectivas profesionales.
- **Red de profesionales:** Al participar en los cursos, los profesionales tienen la oportunidad de conectarse con otros colegas del sector, creando una red de contactos que puede ser muy valiosa para su desarrollo laboral.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)